



Aanvraag maatwerktraject

Definitieve aanvraag dd. 3 december 2024

Naam maatwerktraject:

Samenwerkingsovereenkomst en governance





Naam netwerk	Netwerk Dementie Noordwest-Veluwe
Naam + functie contactpersoon	Mark Clarijs, netwerkregisseur
Overzicht van deelnemende organisaties in het traject	Alle 34 huidige partners van het netwerk: https://dementienuordwestveluwe.nl/wie-we-zijn/
Patiënten- of mantelzorgorganisatie betrokken bij deze aanvraag?	<input type="checkbox"/> Ja, mantelzorgorganisaties zijn betrokken via de Welzijnsorganisaties die partner zijn in ons netwerk dementie.
Mensen met dementie en/of mantelzorger betrokken bij deze aanvraag?	<input type="checkbox"/> Nee, alleen via indirecte vertegenwoordiging en wel via de Welzijnsorganisaties en de Espria Ledenvereniging die partner zijn in ons netwerk dementie.
Financiers uit de regio betrokken (zorgverzekeraar, zorgkantoor of gemeente) bij deze aanvraag?	<input type="checkbox"/> Ja, vrijwel alle partners dragen financieel bij en Zilveren Kruis als grootste financier is op de hoogte van deze aanvraag.
Naam projectleider en bestuurlijk portefeuillehouder	Netwerkregisseur: Mark Clarijs Bestuurlijk portefeuillehouder: Gertjan Vening, bestuurder van de Zorggroep NW-Veluwe.
Beoogde start- en looptijd project	januari 2025 - september 2025
Welk probleem/knelpunt in het kader van zorgstandaard dementie wordt aangepakt?	Aanbeveling 4: De samenwerkingspartners in het dementienetwerk maken concrete samenwerkingsafspraken, leggen deze afspraken vast in een overeenkomst en monitoren deze afspraken periodiek.

Motiveer hoe je tot de keuze van dit project gekomen bent.

Het [netwerk dementie Noordwest-Veluwe](#) bestaat 16 jaar. Het netwerk omvat 7 gemeenten en 202.000 inwoners. In september 2022 is door de 34 deelnemende organisaties een samenwerkingsovereenkomst afgesloten. Deze overeenkomst loopt op 31 december 2025 af. Het netwerk kent een stuurgroep waarbij sprake is van vertegenwoordiging van de partners. De leden van de stuurgroep en de werkgroepen stellen zich verantwoordelijk voor de uitvoering van het meerjarenplan/jaarplan, waarbij ondersteuning wordt geboden door de netwerkregisseur. Het netwerk opereert financieel eigenstandig. Het netwerk kan getypeerd worden als een zelfregulerend netwerk. De netwerkpartner Zorggroep Noordwest-Veluwe is de kassier van het netwerk. Alle partners dragen volgens afspraak financieel en immaterieel bij aan de kosten van het netwerk.

Het Netwerk participeert sinds 2018 in [Gezond Veluwe](#). Het netwerk dementie is lid van de [Kerngroep Ouderen & Chronische aandoeningen](#) en van de Expertgroep Ouderen & Chronische aandoeningen van Gezond Veluwe. Dit leidt naast het delen van kennis tot het maken van werkafspraken in de regio tussen organisaties.

Het denken over hulp en zorg bij dementie is aan sterke verandering onderhevig. Nog maar enkele jaren geleden was de dominante gedachte dat dementie uitsluitend als ziekte moet worden benaderd. De visie dat dementie een samenlevingsvraagstuk is en geen zorgprobleem, komt steeds meer boven drijven. Ook wordt steeds duidelijker dat de rol van de casemanagers dementie voor alle betrokken personen, professionals en partijen een zeer belangrijke is. De maatschappelijke opgave van de grote aantallen mensen met de dementie die er zijn en nog bij komen, vraagt aan organisaties, professionals en netwerken om een beweging naar de voorkant van het levenspad van mensen met dementie. Brede informele hulp en zorg van inwoners aan elkaar biedt kansen die een steeds belangrijker rol gaan spelen. Met deze aanvraag willen we de beweging naar de voorkant stimuleren.

In ons netwerk leven nu 3600 mensen met dementie. Daarvan wonen er zo'n 2500 thuis. Aan 1100 inwoners van de groep thuiswonende mensen met dementie bieden 50 casemanagers dementie (22 FTE) casemanagement. De prognose is dat de groep thuiswonende mensen met dementie in ons netwerk ieder jaar met 100 personen toeneemt. Tot 2030 wordt een stijging van 30% verwacht. En ook daarna zal tot 2050 die groep jaarlijks in hetzelfde tempo in omvang toenemen.

- *vervolg op volgende pagina* -

<p>Motiveer hoe je tot de keuze van dit project gekomen bent - vervolg -</p>	<p>In de huidige samenwerkingsovereenkomst is omschreven dat 'onze dienstverlening eind 2025 voldoet aan de beschreven uitgangspunten voor optimale zorg en ondersteuning van de Zorgstandaard Dementie 2020'.</p> <p>We gaan aan een substantieel deel van die uitgangspunten (en aanbevelingen) vrijwel zeker niet voldoen per eind 2025.</p> <p>Verder lijken de ambities die nodig zijn om te voldoen aan de Zorgstandaard Dementie 2020 onvoldoende duidelijk beschreven in de samenwerkingsovereenkomst.</p> <p>De stuurgroep is van mening dat de huidige governance niet meer past bij de uitdagingen binnen het netwerk en de regio moeten. De rollen van verschillende partijen zijn niet altijd helder.</p> <p>Wat past het beste bij de gewenste samenwerking en ambities? Acteren als zelfregulerend netwerk, of een netwerk-administratieve organisatie of een mengvorm? En hanteren we het principe van vertegenwoordiging of een andere vorm? Hoe om te gaan met netwerk- versus organisatiebelang? Is een onafhankelijk voorzitter van het besturend orgaan gewenst? Welk mandaat hebben de leden van het besturend orgaan nodig?</p> <p>De stuurgroep van het Netwerk Dementie NW-Veluwe heeft op 24 september 2024 besloten om een maatwerktraject 'Samenwerkingsovereenkomst en governance' aan te vragen.</p>
<p>Globale inhoud van het project</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Evalueren van de huidige samenwerkingsovereenkomst - Evalueren van de huidige governance - Gezamenlijke waarden, uitgangspunten en ambities (her)formuleren - Opzetten en overeenstemming bereiken over de nieuwe samenwerkingsovereenkomst - Een voorbereid besluit presenteren voor de bij de samenwerkingsovereenkomst passende governance.
<p>Beknopte omschrijving doel traject</p>	<p>Op basis van gedeelde waarden, ambities en uitgangspunten komen tot een nieuwe samenwerkingsovereenkomst voor de periode 2025-2030 en een voorbereid besluit voor de daarbij passende governance van het netwerk dementie Noordwest-Veluwe.</p>

<p>Beoogde resultaten traject</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Gezamenlijke (her)formulering van de gedeelde waarden en ambitie - Gezamenlijk opgestelde en overeengekomen samenwerkingsovereenkomst 2025-2030 - Gezamenlijk opgesteld voorbereid besluit voor passende governance bij de opgaven van het netwerk dementie
<p>Tijdpad/ planning van het traject</p>	<ul style="list-style-type: none"> - januari, februari 2024: Voorbereiding - februari, maart, april: Ambitie en gedeelde waarden - april, mei, juni: Governance & overeenkomst - juli, augustus, september: borging en afronding. <p>Zie voor de activiteiten per fase p.7 van de offerte van Vilans.</p>
<p>Hoe wordt het traject / resultaten (duurzaam) geborgd?</p>	<p><i>Netwerkniveau:</i> De samenwerkingsovereenkomst wordt op 16 september 2025 ondertekend. De bij de samenwerkingsovereenkomst passende governance wordt op diezelfde datum vastgesteld inclusief de implementatieplanning. De nieuwe governance treedt uiterlijk 1 januari 2026 in werking en wordt jaarlijks getoetst.</p> <p><i>Landelijk:</i> Met de adviseur van voorkeur wordt na het traject besproken hoe we de opgedane kennis zouden kunnen verspreiden.</p>
<p>Welke andere initiatieven hebben gediend als goed voorbeeld en/of inspiratie?</p>	<p>Netwerk Dementie Midden-Kennemerland: Governance en samenwerkingsovereenkomst.</p>
<p>Wanneer heeft het netwerk de quickscan (op dementiekaart.nl) ingevuld? Of wanneer gaat het netwerk de quickscan invullen?</p>	<p>April 2024</p>
<p>Bijlagen, minimaal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alle ontvangen offertes + offerte aanvragen • Onderbouwing keuze offerte en keuze partijen voor offerte aanvragen • Begroting volgens P*Q 	<ul style="list-style-type: none"> - bijlages 1, 2 en 3: offertes van Common Eye, Vilans en BeAMeR - bijlage 4: Onderbouwing voorkeur partij en offerte, inclusief toelichting bijdrage van het netwerk aan de door de partij gevraagde randvoorwaarden. - Bijlage 5: begroting